



**ЛИПОВЕЦЬКА МІСЬКА РАДА  
ВІННИЦЬКОГО РАЙОНУ ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ**

Вул. Василя Липківського, 30, м. Липовець, Вінницький район, Вінницька область, 22500; ☎ 2-34-50, 2-19-66;  
e-mail: [lypovetsmr@gmail.com](mailto:lypovetsmr@gmail.com), код ЄДРПОУ 04325957

**РОЗПОРЯДЖЕННЯ**

22 лютого 2021 року

м. Липовець

№ 36-р

**Про проведення публічного обговорення  
Стратегії розвитку Липовецької територіальної громади  
на період 2021-2027 роки**

Керуючись пунктом «а» підпункту 1 статті 27, пунктом 9 статті 42 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні»:

1. Провести з 22 лютого 2021 року по 10 березня 2021 року публічне обговорення Стратегії розвитку Липовецької територіальної громади на період 2021-2027 роки (додається).

2. Загальному відділу виконавчого комітету Липовецької міської ради (Соловійова Н. С.) забезпечити публікацію проєкту Стратегії розвитку Липовецької територіальної громади на період 2021-2027 роки на офіційному сайті та офіційній сторінці у соціальній мережі «Фейсбук» Липовецької міської ради та забезпечити проведення громадських слухань.

3. Відділу економічного аналізу та залучення інвестицій Липовецької міської ради (Станіславський Ю. С.) взяти участь в проведенні громадських слухань, провести збір та узагальнення пропозицій жителів Липовецької територіальної громади та включити їх до проєкту Стратегії розвитку Липовецької територіальної громади на період 2021-2027 роки.

4. Контроль за виконанням цього розпорядження покласти на заступника міського голови з питань виконавчої діяльності ради Сергія КРОПИВНИЦЬКОГО.

**В.о. міського голови**

**Олеся НАЗАРЕНКО**

Додаток  
до розпорядження міського голови  
від 22 лютого 2021 року № 36-р



(проект)  
**Стратегія розвитку  
Липовецької територіальної громади  
на період 2021-2027 роки**

**м. Липовець, 2021 р.**

**Зміст**

**Вступ**

1. Коротка характеристика громади
  - 1.1. Загальна інформація
  - 1.2. Інформація про керівний орган громади
  - 1.3. Клімат та екологія
  - 1.4. Економіка
  - 1.5. Житлово-комунальне господарство
  - 1.6. Бюджет громади
  - 1.7. Освіта
  - 1.8. Охорона здоров'я
  - 1.9. Культура
  - 1.10. Спорт
2. Головні чинники стратегічного вибору
  - 2.1. Сценарії розвитку Липовецької територіальної громади
  - 2.2. Стратегічне бачення розвитку Липовецької територіальної громади
  - 2.3. SWOT – аналіз Липовецької територіальної громади
  - 2.4. Порівняльні переваги, виклики і ризики
3. Пріоритети розвитку громади

## Вступ

Успішний розвиток громади сьогодні можливий, в першу чергу, за рахунок взаємодії влади, громадськості та бізнесу. Стратегія розвитку територіальної громади є одним з ключових продуктів такої співпраці, адже цей документ має врахувати бачення її майбутнього кожною із зазначених сторін.

Липовецька територіальна громада є новим адміністративно-територіальним утворенням. Відповідно розроблення її Стратегії проводилося в умовах відсутності достатньої кількості вихідних даних, які б дозволили більш точно спрогнозувати тенденції розвитку. Крім того Стратегія розроблялася в досить стиснуті строки в період формування територіальної громади та її адміністративних органів. Саме тому в подальшому по мірі накопичення інформації та формування уточнених цілей розвитку громади вона може бути скоригована.

При розробці Стратегії розвитку Липовецької територіальної громади на період до 2021 р. були використані основні методика та досвід, якими користувалися інші громади Вінницької області. Враховано також потребу відповідності стратегічних цілей та операційних завдань Державній Стратегії Регіонального Розвитку України на період до 2027 року, а також Стратегії розвитку Вінницької області до 2027 р.

Липовецька територіальна громада створювалась навколо домінуючого центрального поселення – м. Липовець. Одним із завдань Робочої групи, яка працювала над створенням Стратегії розвитку, було поширення впливу цього домінуючого поселення на навколишні сільські території громади.

В рамках виконання цього завдання проведено роботу над ідентифікацією переваг (якірних точок), що мають стати основою для зростання місцевої економіки. Документ готувався на середньострокову перспективу і опирається на реальні фінанси, які можна залучити; процес його підготовки відповідав правилам громадської участі і лобістської незаангажованості.

# 1. Коротка характеристика громади

## 1.1. Загальна інформація



25 жовтня 2020 року, відповідно до розпорядження КМУ «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Вінницької області», до складу Липовецької територіальної громади увійшло 17 громад:

- Липовецька територіальна громада: м. Липовець;
- Росошанська об'єднана територіальна громада: с. Росоша, с-ще Липовець, с. Очитків, с. Люлинці;
- Богданівська територіальна громада: с. Богданівка;
- Вербівська територіальна громада: с. Вербівка, с. Ксаверівка;
- Війтовецька територіальна громада: с. Війтівці, с-ще Пилипенкове;
- Зозівська територіальна громада: с. Зозів;
- Зозівківська територіальна громада: с. Зозівка;
- Іваньківська територіальна громада: с. Іваньки, с. Пісочин;
- Лозуватська територіальна громада: с. Лозувата;
- Лукашівська територіальна громада: с. Лукашова, с. Берестівка, с. Нарцизівка, с. Ясенки, с-ще Ясенецьке;
- Нападівська територіальна громада: с. Нападівка, с. Вікентіївка;
- Попівська територіальна громада: с. Попівка, с. Вернянка;
- Скитківська територіальна громада: с. Скитка, с. Теклинівка, с. Хороша, с-ще Тельмана;
- Славнянська територіальна громада: с. Славна, с. Ганнівка, с. Улянівка;
- Струтинська територіальна громада: с. Струтинка;
- Трощанська територіальна громада: с. Троща, с. Гордіївка;
- Щасливська територіальна громада: с. Щаслива, с. Білозерівка, с. Королівка, с-ще Підлісне.

Рішенням Липовецької міської ради в громаді затверджено 16 старостів, які закріплені за визначеними населеними пунктами.

Липовецька територіальна громада є складовою частиною Вінницького району Вінницької області. До її складу входить 38 населених пунктів. Адміністративним центром громади є м. Липовець, яке лежить на мальовничій Придністровській височині в східній частині Вінницької області на відстані 45 км від обласного центру м. Вінниці, 211 км. від м. Києва, 133 км від м. Умань, 129 км від м. Біла Церква, 336 км від м. Кишинів.

Відстань до найближчого міжнародного аеропорту «Гавришівка» складає 39 км, до міжнародного аеропорту «Бориспіль» – близько 238 км. Через центр громади проходять автомобільні дороги Р-33 Вінниця-Турбів-Гайсин-Балта-Велика Михайлівка та Р-17 Біла Церква-Тетіїв-Липовець-Гуменне. Через територію громади здійснюється залізничне сполучення, а в селищі Липовець розміщена залізнична станція.

Територія громади займає площу - 613,6 км<sup>2</sup> в тому числі загальна площа ріллі – 481,1 км<sup>2</sup>. Межує Липовецька територіальна громада на північному заході – із Турбівською ТГ, на заході – з Вороновицькою ОТГ, на півдні – з Немирівською ТГ, на південному сході – з Іллінецькою ОТГ, на сході – з Оратівською ОТГ, на північному сході – з Погребищенською ТГ.

Через Липовець протікає найдовша ліва притока Південного Бугу річка Соб, розділяючи місто навпіл. Липовець складається з п'яти частин – Центру і прилеглих до нього мікрорайонів Гайсин, Кам'янка, Скакунка, Березівка.

Населення Липовецької територіальної громади становить 21,4 тис. чол. в т. ч. кількість виборців – 17,8 тис. чол.

Наразі демографічна ситуація в Липовецькій громаді залишається складною. Коефіцієнт народжуваності у 2020 році 6,3 на 1000 населення, коефіцієнт смертності становить 18,6 на 1000 населення. Зберігається від'ємний приріст населення (-12,3 на 1000).

Показник смертності населення працездатного віку є досить високим і становить 76 на 100 тисяч населення працездатного віку. Рівень смертності малюків становить 8,5 на 1000 народжених живими проти 17,3 у 2019 році.

Корисні копалини, що є на території громади: суглинок, глина, поклади питної води. В м. Липовець функціонує цегельний завод, який використовує глину як сировину для виробництва будівельної цегли.

На території громади на місці падіння метеориту розташована природничо-геологічна пам'ятка – Іллінецька астроблема. Під дією величезного тиску та високих температур на місці падіння утворився специфічний природний камінь, який в давнину використовувався як будівельний матеріал та матеріал для виробництва жорен. Наразі він не використовується за цим призначенням, а сам об'єкт має гарний туристичний потенціал.

## 1.2. Інформація про керівний орган громади

Липовецька територіальна громада має єдиний представницький орган – Липовецьку міську раду

Таблиця 1

### Депутати Липовецької міської ради 8 скликання

№ з/п	ПІБ	Політичні партії
1	Абрамович Віра Віталіївна	Слуга народу
2	Балацький Леонід Дмитрович	За майбутнє

3	Бичков Віктор Михайлович	Батьківщина
4	Бондаренко Микола Валентинович	Укр. стратегія Гройсмана
5	В'юник Сергій Іванович	Слуга народу
6	Гевко Олеся Миколаївна	Європейська солідарність
7	Дишкант Володимир Михайлович	Укр. стратегія Гройсмана
8	Добровольська Людмила Вікторівна	Укр. стратегія Гройсмана
9	Дорошенко Віктор Анатолійович	Укр. стратегія Гройсмана
10	Ковбасюк Олександр Миколайович	Батьківщина
11	Козак Людмила Василівна	Європейська солідарність
12	Любченко Микола Іванович	За майбутнє
13	Магденко Михайло Миколайович	Укр. стратегія Гройсмана
14	Мельничук Олександр Борисович	За майбутнє
15	Назаренко Олеся Олександрівна	Укр. стратегія Гройсмана
16	Петренко Сергій Миколайович	Слуга народу
17	Русецька Ольга Миколаївна	Батьківщина
18	Семчук Олена Іванівна	Батьківщина
19	Скоцький Сергій Васильович	Укр. стратегія Гройсмана
20	Соловійова Наталія Сергіївна	Укр. стратегія Гройсмана
21	Станіславський Юрій Сергійович	Європейська солідарність
22	Танасюк Руслан Анатолійович	Європейська солідарність
23	Хавчук Олександр Васильович	Батьківщина
24	Шевчук Володимир Володимирович	Укр. стратегія Гройсмана
25	Шмигун Дмитро Анатолійович	Європейська солідарність
26	Юкало Юрій Анатолійович	Слуга народу



Малюнок 1. Розподіл депутатів Липовецької міської ради за партіями

## Склад виконавчого комітету Липовецької міської ради

№ з/п	ПІБ	Посада
1	Назаренко Олеся Олександрівна	секретар міської ради
2	Печолат Олег Васильович	керуючий справами (секретар) виконавчого комітету
3	Кропивницький Сергій Станіславович	заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради
4	Фоміна Ольга Володимирівна	заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради
5	Дзіпетрук Ірина Вікторівна	начальник відділу бухгалтерського обліку, звітності та господарського забезпечення виконкому міської ради
6	Кицюк Петро Денисович	начальник філії «Липовецький райавтодор»
7	Бондар Василь Михайлович	головний лікар КНП «ЛРЦПМСД»
8	Петрівський Сергій Романович	ДП «Липовецьводоканал»
9	Мочульська Юлія Михайлівна	приватний підприємець
10	Білозерова Леся Петрівна	методист відділу освіти
11		староста села Щаслива
12	Микулін Михайло Васильович	староста с. Струтинка
13	Чигрин Василь Дмитрович	староста с. Троща
14	Некрут Наталія Михайлівна	староста с. Зозів
15	Семчук Галина В'ячеславівна	староста с. Зозівка
16	Дишлов Петро Володимирович	староста с. Вербівка
17	Романов Віктор Олексійович	староста с. Скитка
18	Щербанюк Василь Якович	староста с. Нападівка
19	Петрук Лідія Василівна	староста с. Славна
20	Вінничук Лариса Володимирівна	староста с. Лукашова
21	Дорош Тетяна Анатоліївна	староста с. Іванька
22	Канішев Петро Іванович	староста с. Війтівці
23	Адамович Катерина Вікторівна	староста с. Попівка
24	Мазурчак Наталія Іванівна	староста с. Лозувата
25	Кошалко Юрій Олексійович	староста с. Росоша
26	Кучеренко Зінаїда Миколаївна	староста с. Очитків
27	Камінська Ольга Григорівна	житель с. Богданівка
28	Юрченко Олександр Сергійович	директор «Росошакомунсервіс»

### 1.3. Клімат та екологія

Клімат на території Липовецької територіальної громади – помірно-континентальний. В останні роки спостерігається недостатнє зволоження територій внаслідок глобальних змін клімату. Клімат є сприятливим для сільськогосподарського виробництва: тривале тепле літо, рання весна, зима з помірними морозами та сніговим покриттям – ці фактори позитивно впливають на ріст зернових та технічних культур. Найбільш небезпечними для аграріїв є пізні



весняні заморозки, які пригальмовують ріст рослин, знижують врожайність фруктових і ягідних культур та можуть призвести навіть до їх загибелі. Внаслідок глобальних кліматичних змін відбувається перерозподіл опадів протягом року – збільшення в січні, квітні, травні та менше влітку, що на фоні підвищення температури обумовлює дефіцит вологи.

Інтенсивному розвитку сільськогосподарського виробництва в Липовецькій громаді сприяє і висока частка чорноземів в загальній площі ріллі. За вмістом гумусу ґрунті Липовецька громада займає перше місце в області – 3,99 %.

Однією з найбільших екологічних проблем громади на сьогодні є високий вміст нітратів та заліза у питній воді. По деяких свердловинах вони перевищують допустимий вміст у декілька разів. Головними причинами такої ситуації є наявність стихійних сміттєзвалищ на території міста та навколо нього, експлуатація величезної кількості вигрібних ям з порушенням санітарних норм і правил, неефективність діючих очисних споруд, інтенсифікація сільськогосподарського виробництва в напрямку збільшення використання азотовмісних мінеральних добрив.

Важливим напрямком поліпшення екологічної ситуації в м. Липовець є діяльність щодо приведення у відповідність чинним нормативним вимогам роботи центрального полігону твердих побутових відходів. Це стосується створення живої огорожі із саджанців дерев навколо нього, пересипання ґрунтом наявних відходів, впровадження технологій сортування ТПВ з подальшою їх реалізацією, обладнання рову для відведення дренажних вод від сміттєзвалища з влаштуванням малих очисних споруд та ін. Головною екологічною проблемою сільських населених пунктів Липовецької територіальної громади є наявність великої кількості стихійних сміттєзвалищ на їх територіях. Їх ліквідація стане одним з пріоритетних завдань керівництва громади на початковому етапі її існування.

#### **1.4. Економіка**

Липовецька територіальна громада належить до регіонів Вінниччини з відносно невисоким рівнем промислового розвитку. Наразі цей сектор економіки громади представляють 9 підприємств переробної промисловості (виробництво концентратів соку, хлібобулочних виробів, борошна, переробка зернових виробництвом будівельних матеріалів) Більшість підприємств розташовані в м. Липовець. Один із хлібозаводів та 2 елеватори знаходяться в селищі Липовець.

Промисловість громади, як і країни в цілому, проходить через глибоку економічну кризу. В першу чергу, це стосується підприємства ТОВ «Яблуневий дар» (виробництво концентратів соку), яке станом на кінець 2020 р. зупинило свою діяльність. Це підприємство мало найбільшу питому вагу у реалізації промислової продукції громади, і його зупинка негативно впливає на можливості зростання економіки та наповнення місцевого бюджету.

Агропромисловий сектор належить до найважливіших сфер економіки громади. Він включає три основні ланки: сільське господарство, харчову та

переробну промисловість і виробничу інфраструктуру. Площа сільсько-господарських угідь становить 54,0 тис. га, у тому числі ріллі – 48,1 тис. га.

Сільськогосподарську продукцію виробляють 7 господарських товариств, 2 приватні акціонерні товариства, 2 приватні підприємства, 1 виробничий кооператив, 56 фермерських господарств.

Сільське господарство громади орієнтоване на вирощування переважно зернових і технічних культур та тваринництво. Рослинництво протягом останнього десятиріччя розвивається стабільно. Галузь отримує гарні фінансові результати, зростають показники продуктивності рослин та їх валове виробництво. Ситуація в галузі тваринництва щорічно змінюється, як і змінюються кількісні та якісні показники. І якщо показники продуктивності тварин переважно зростають, то валове виробництво молока, м'яса такої тенденції не має.

Досить активно на території Липовецької територіальної громади розвивається підприємницька діяльність. Переважно підприємці працюють в торгівлі та сфері послуг. Найбільша їх кількість зосереджена в м. Липовець, порівняно велика – в с. Росоша та с. Зозів. Подальший розвиток малого бізнесу можливий за рахунок збільшення купівельної спроможності населення та підтримки з боку місцевої і державної влади. Гарні перспективи може мати сфера послуг (перукарня, ремонт побутової техніки та комп'ютерної техніки тощо). Сприятливі умови для розвитку має і туристична галузь, але вона потребує значних інвестицій.

Транспортні послуги в громаді надають місцеві перевізники, найбільшим з яких є ТОВ «Липовець АТП». Решта перевізників працюють як ФОП.

Послуги зв'язку надають місцеве відділення телекому (телекомунікація та підключення до мережі Інтернет), відділення «Укрпошти» та «Нової пошти» (наявне відділення в м. Липовець). Крім того на території м. Липовець працює місцевий надавач послуг з підключення до мереження Інтернет – ТОВ «Буран +». Звичайно, що переважна більшість жителів громади користується послугами мобільного зв'язку, які надають основні оператори, що працюють в Україні. При цьому на значній частині громади (м. Липовець, с. Росоша, с. Зозів та деякі інші населені пункти) використовується технологія 4G.

Банківські послуги на території громади надаються місцевими відділеннями АТ «Ощадбанк», АТ КБ «ПриватБанк», ПАТ «Райффайзен банк Аваль».

### **1.5. Житлово-комунальне господарство**

На території Липовецької територіальної громади працює декілька комунальних підприємств. Найбільшими з них є КП «Комунсервіс» Липовецької міської ради» та КП «Липовецький водоканал». Перше з них надає послуги з вивезення і захоронення ТПВ, благоустрою, зовнішнього освітлення вулиць, утримання комунальної дорожньо-транспортної мережі на території м. Липовець. Друге – послуги з водопостачання та водовідведення на цій же території. Крім цього невеликі комунальні підприємства функціонують в селах Росоша та Славна.

Загальна протяжність ліній зовнішнього освітлення в Липовецькій ТГ складає – 155,9 км., кількість ліхтарів - 2400 шт. Кількість абонентів, яким надають послуги вивезення та захоронення ТПВ, - 3970 од.

Створення Липовецької територіальної громади має стати поштовхом для реорганізації сфери житлово-комунального господарства на її території. На сьогодні система вивезення ТПВ від домогосподарств жителів громади налагоджена лише в м. Липовець. В окремих селах вивезення відходів здійснюють періодично. Вирішення проблем благоустрою по населених пунктах громади здійснюється теж несистемно – переважно силами місцевих жителів та сільгоспвиробників. Такі ж проблеми існують і при обслуговуванні ліній зовнішнього освітлення, утримання дорожньо-транспортної мережі. Вирішення цих проблем має бути здійснене за рахунок діяльності потужного комунального підприємства, яким має стати КП «Комунсервіс» Липовецької міської ради». При цьому має істотно поліпшитися його матеріально-технічна база (придбання сміттєзбиральної техніки, інвентарю та обладнання) та розширитися штат (введення додаткових одиниць персоналу по селах громади). Діяльність невеликих та неефективних (через додаткові витрати на управлінський персонал) комунальних підприємств має бути припинена.

Значних зусиль потребуватиме вирішення проблеми із забезпеченням централізованого водопостачання в населених пунктах громади. Наразі ця послуга надається приблизно в половині з них. Обслуговуванням водопровідних мереж займаються, крім КП «Липовецьводоканал», місцеві комунальні підприємства, обслуговуючі кооперативи і навіть комунальні підприємства з інших громад (Жмеринський водоканал). Загальна протяжність мереж складає – 155,7 км., кількість абонентів - 5343 од. Для вирішення проблеми потрібно консолідувати фінансові ресурси громади (кошти місцевого бюджету, жителів, бізнесових структур) та, по можливості, залучати грантові кошти. Базовим підприємством, яке буде надавати послуги з водопостачання, має стати КП «Липовецьводоканал».

## **1.6. Бюджет громади**

Бюджет на 2021 р. є першим бюджетом новоствореної Липовецької територіальної громади. Сформований він на основі даних 2020 р. щодо надходжень до бюджетів по всіх ОМС, які увійшли до громади, та надходжень до бюджету Липовецького району в частині, що припадала на Липовецьку ТГ. Найбільшими дохідними статтями бюджету є офіційні трансферти (субвенція та дотації на освіту - 64,3 млн. грн., 36,5%) та податки на доходи фізичних осіб і прибуток СПД (62,5 млн. грн., 35,5%). Порівняно велика частка надходжень припадає на податок на майно (переважно надходження від земельних платежів – 11,6 %) та єдиний податок (12,1 %).

Доходи  
бюджету Липовецької міської ради на 2021 р.

Найменування згідно з Класифікацією доходів бюджету	Усього	Загальний фонд	Спеціальний фонд	
			усього	у тому числі бюджет розвитку
<b>Податкові надходження</b>	<b>109 066 600,00</b>	<b>108 971 500,00</b>	<b>95 100,00</b>	<b>0,00</b>
Податки на доходи, податки на прибуток, податки на збільшення ринкової вартості	62 512 000,00	62 512 000,00	0,00	0,00
Рентна плата та плата за використання інших природних ресурсів	228 500,00	228 500,00	0,00	0,00
Внутрішні податки на товари та послуги (акцизний податок)	4 530 000,00	4 530 000,00	0,00	0,00
Податок на майно	20 451 000,00	20 451 000,00	0,00	0,00
Єдиний податок	21 250 000,00	21 250 000,00	0,00	0,00
Екологічний податок	95 100,00	0,00	95 100,00	0,00
<b>Неподаткові надходження</b>	<b>2 563 700,00</b>	<b>1 983 500,00</b>	<b>580 200,00</b>	<b>0,00</b>
Доходи від власності та підприємницької діяльності	49 500,00	49 500,00	0,00	0,00
Адміністративні збори та платежі, доходи від некомерційної господарської діяльності	1 854 000,00	1 854 000,00	0,00	0,00
Інші неподаткові надходження	84 200,00	80 000,00	4 200,00	0,00
Власні надходження бюджетних установ	576 000,00	0,00	576 000,00	0,00
<b>Усього доходів (без урахування міжбюджетних трансфертів)</b>	<b>111 630 300,00</b>	<b>110 955 000,00</b>	<b>675 300,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Офіційні трансферти</b>	<b>64 371 321,00</b>	<b>64 310 586,00</b>	<b>60 735,00</b>	<b>60 735,00</b>
Дотації з державного бюджету місцевим бюджетам	2 749 200,00	2 749 200,00	0,00	0,00
Субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам	60 145 800,00	60 145 800,00	0,00	0,00
Субвенції з місцевих бюджетів іншим місцевим бюджетам	1 476 321,00	1 415 586,00	60 735,00	60 735,00
<b>Разом доходів</b>	<b>176 001 621,00</b>	<b>175 265 586,00</b>	<b>736 035,00</b>	<b>60 735,00</b>



Малюнок 2. Структура доходної частини бюджету Липовецької міської ради у 2021 р.

Лева частина видатків міського бюджету становлять видатки на відділ освіти, культури, молоді та спорту – 123,3 млн. грн. (70 %), де основна частка припадає на освітню галузь – 112,0 млн. грн. В цілому цей бюджет можна охарактеризувати як бюджет проїдання, адже основна частина витрат пов'язана з виплатою заробітної плати персоналу, а видатки на розвиток не перевищують 3,0 млн. грн.

Таблиця 4

Розподіл видатків  
бюджету Липовецької міської ради у 2021 р.

Найменування головного розпорядника коштів місцевого бюджету та бюджетної програми	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Разом
<b>Липовецька міська рада</b>	<b>19 126 317,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19 126 317,00</b>
Державне управління	19 084 948,00	0,00	19 084 948,00
Економічна діяльність	41 369,00	0,00	41 369,00
<b>Управління освіти, культури, молоді та спорту</b>	<b>123 249 948,00</b>	<b>733 524,00</b>	<b>123 983 472,00</b>
Державне управління	1 447 083,00	0,00	1 447 083,00
Освіта	111 985 782,00	460 735,00	112 446 517,00
Культура і мистецтво	6 941 198,00	6 000,00	6 947 198,00
Фізична культура і спорт	2 875 885,00	0,00	2 875 885,00
Економічна діяльність	0,00	266 789,00	266 789,00
<b>Відділ соціального захисту та охорони здоров'я</b>	<b>15 281 611,00</b>	<b>170 000,00</b>	<b>15 451 611,00</b>
Державне управління	1 039 177,00	0,00	1 039 177,00
Охорона здоров'я	8 367 520,00	0,00	8 367 520,00

Соціальний захист та соціальне забезпечення	5 824 914,00	170 000,00	5 994 914,00
Інша діяльність (надзвичайні ситуації)	50 000,00	0,00	50000,00
<b>Служба у справах дітей</b>	<b>822 064,00</b>	<b>0,00</b>	<b>822 064,00</b>
<b>Відділ містобудування, архітектури та житлово-комунального господарства</b>	<b>11 007 559,00</b>	<b>2 879 300,00</b>	<b>13 886 859,00</b>
Державне управління	931 276,00	0,00	931 276,00
Житлово-комунальне господарство	8 276 283,00	700 000,00	8 976 283,00
Економічна діяльність	1 800 000,00	2 080 000,00	3 880 000,00
Інша діяльність (ліквідація іншого забруднення навколишнього природного середовища)	0,00	99 300,00	99 300,00
<b>Фінансове управління</b>	<b>2 731 298,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 731 298,00</b>
Державне управління	1 626 448,00	0,00	1 626 448,00
Резервний фонд	1 104 850,00	0,00	1 104 850,00
<b>УСЬОГО</b>	<b>172 218 797,00</b>	<b>3 782 824,00</b>	<b>176 001 621,00</b>



Малюнок 3. Структура видатків бюджету Липовецької міської ради на 2021 р.

### 1.7. Освіта

На території Липовецької міської ради проживають 1308 дітей дошкільного віку та діють 9 дошкільних навчальних закладів. Також на території громади функціонує 7 ЗОШ 1-3 ст., 1 навчально-виховний комплекс в с. Росоша (включає ЗОШ 1-3 ст. і ДНЗ), 4 ЗОШ 1-2 ст., у яких навчається 2040 учнів.

Крім того у сфері позашкільної освіти на території громади працюють Липовецька дитячо-юнацька спортивна школа, музична школа та дитячо-юнацький

центр. Їх учні успішно виступають на різноманітних обласних змаганнях та конкурсах. На базі Липовецької ЗОШ 1-3 ст. діє інклюзивно-ресурсний центр.

В селі Зозів функціонує професійно-аграрний ліцей, який надає послуги з навчально-професійної освіти. Його фінансування здійснюється з обласного бюджету.

Першочерговою завданням галузі освіти Липовецької громади стане реорганізація загальноосвітніх шкіл з невеликою кількістю учнів. Надання якісних освітніх послуг стане можливим за рахунок забезпечення підвезення дітей до навчальних закладів та у зворотному напрямі. Це, у свою чергу, потребуватиме якісного та кількісного автобусного парку освітньої галузі громади.

Багато з наявних освітніх закладів Липовецької територіальної громади потребують проведення ремонтних робіт, утеплення. Ці питання будуть вирішуватися в подальшому по мірі оптимізації діяльності освітньої галузі, накопичення ресурсів та залучення додаткових коштів.

### **1.8. Охорона здоров'я**

У сфері охорони здоров'я в Липовецькій територіальній громаді діють наступні заклади: центральна міська лікарня (до її складу входить поліклініка), центр надання первинної медико-санітарної допомоги, центр екстреної медичної допомоги (обслуговує декілька територіальних громад), обласна лікарня відновного лікування, 8 ФП, 10 ФАП, 3 амбулаторії сімейної медицини та 4 здравпункти. На території громади здійснюють свою діяльність біля десятка аптек та приватних медичних закладів (переважно послуги стоматології). Головним завданням в медичній галузі, яке потрібно виконати в процесі реорганізації органів місцевого самоврядування та передачі відповідних повноважень, є збереження якості та обсягів цих послуг. В подальшому необхідно буде забезпечити поліпшення відповідних показників, що характеризують розвиток медицини в громаді.

### **1.9. Культура**

Мережа закладів культури на території Липовецької громади представлена міським будинком культури (включає 1 міський і 14 сільських будинків культури, 8 сільських клубів), міською публічною бібліотекою (до складу входять 1 міська і 19 сільських бібліотек), музичною школою в м. Липовець. В міському будинку культури діють 3 танцювальні колективи, 1 духовий оркестр, 5 колективів вокально-естрадного співу, народні аматорські колективи «Елегія», «Лебедонька», тріо «Берегиня», гурт «Веселий день», 4 фольклорні ансамблі «Народні музики» та «Війтівчанка», «Перевесло», «Козачка», поетичний народний театр, любителівське об'єднання «Умілі руки». 11 колективам районного будинку культури присвоєно звання «Народний». В 2019 році колективу «Козачка» присвоєно звання «Народний аматорський».

Головною проблемою галузі на сьогодні є карантинні обмеження, пов'язані з протидією коронавірусу SARS-CoV-2. Вони не дозволяють в повній мірі проводити відповідні заходи. Окремі заклади культури потребують проведення ремонтних

робіт, встановлення систем опалення. Вирішення цих питань також буде в пріоритетах соціально-економічного розвитку громади.

### **1.10. Спорт**

Спортивну інфраструктуру громади протягом останніх років вдалось значно поліпшити. Зокрема, в м. Липовець за кошти державного та місцевого бюджетів на території Липовецької ЗОШ 1-3 ст. № 2 збудовано футбольний майданчик із штучним покриттям. Протягом останніх років проведено реконструкцію центрального міського стадіону «Колос» (грантові кошти обласного бюджету та місцевий бюджет) – облаштовано глядацькі трибуни, проведено благоустрій території, встановлені табло та тренажерний комплекс, завершується реконструкція побутових приміщень. За рахунок проведення поточних ремонтів та придбання спортивного інвентаря значно поліпшується стан та можливості Липовецької ДЮСШ.

На території колишнього «Агроташу» проводять свої заняття спортсмени спортивного клубу «Оріон» (рукопашний бій). Вихованці цього клубу є переможцями обласних і всеукраїнських змагань. А кращі спортсмени у своїх вікових категоріях перемагали на чемпіонаті Європи та є кандидатами в майстри спорту.

Майже в кожному селі поряд зі школами є облаштовані футбольні поля, волейбольні та баскетбольні майданчики, що дозволить проводити відповідні змагання в межах громади. В окремих громадах є тренажерні зали. Особливо гарні спортивні традиції мають м. Липовець, с. Росоша, с. Зозів, с. Скитка, с. Лукашова.

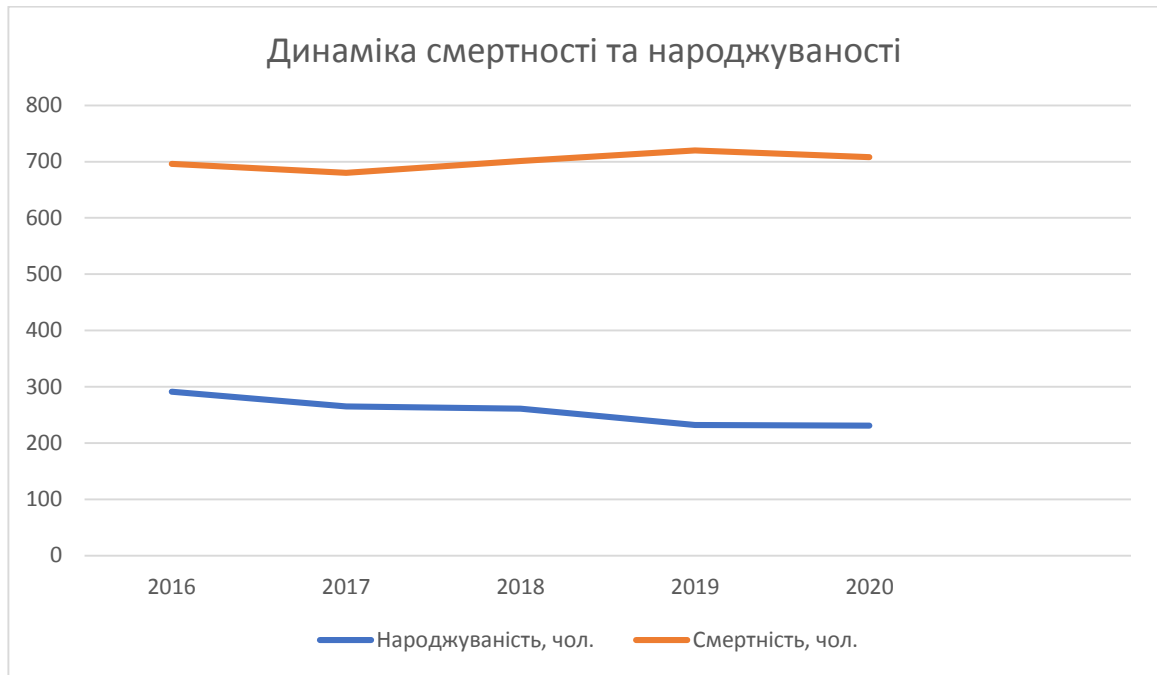
За рахунок міського бюджету постійно оплачується заявка та надається фінансова допомога футбольній команді «Факел», яка успішно приймає участь в чемпіонаті Вінницької області. Протягом останніх років вона ставала переможцем цих змагань та завойовувала кубок області з футболу.

## **2. Головні чинники стратегічного вибору**

### **2.1. Сценарії розвитку Липовецької територіальної громади**

Липовецька територіальна громада до 2020 року не існувала як окрема одиниця адміністративно-територіального устрою України. Наразі немає статистичної інформації, яка б характеризувала громаду окремо і в динаміці. В той же час для цього можна використовувати інформаційні матеріали щодо уже колишнього Липовецького району та проводити екстраполяцію цих даних на Липовецьку територіальну громаду. Демографічні, економічні та інші тенденції розвитку, які були притаманні району в цілому, з невеликими коригуваннями можуть бути застосовані для оцінки та прогнозування ситуації по Липовецькій громаді.





Малюнок 4. Динаміка смертності та народжуваності на території Липовецького району протягом 2016-2020 років

Оцінюючи наведений графік (дані відділу ДРАЦС), можна побачити не тільки значне перевищення смертності над народжуваністю на території Липовецького району протягом останніх років, але і поступове збільшення різниці між цими показниками. Якщо на початку досліджуваного періоду природне зменшення населення складало в районі 400 чол. в рік, то на кінець воно зросло до 440 чол. Якщо врахувати ще міграційний відтік активного населення, пов'язаний з переїздом до великих міст та за кордон в пошуках роботи, то прогнозом щодо демографічної ситуації на 2027 рік може стати зменшення населення по Липовецькій територіальній громаді на 1,5-2,0 тис. чол. порівняно із сьогоднішньою чисельністю.

Ключовим фактором, який може призупинити такий процес, стане розвиток економіки громади. В першу чергу, це буде стосуватися нових видів підприємницької діяльності, які зможуть забезпечити більшу зайнятість населення. Такими напрямками можуть стати туризм, виробництво та переробка сільськогосподарської продукції, що потребує порівняно більших затрат праці (продукція садівництва, городництва), робота он лайн в різноманітних інтернет-проектах тощо. Певні передумови для цього в громаді вже є.

Враховуючи сприятливі умови для аграрного сектору (велика доля в ріллі чорноземів, високий відсоток вмісту гумусу в ґрунті, кліматичні умови, один з найвищих в області відсотків освоєння земель) і надалі прогнозується інтенсифікація розвитку галузі в громаді. В першу чергу, це стосується рослинництва (виробництво зернових і технічних культур). Резерви для нарощування виробництва, що може забезпечити додаткову зайнятість населення,

має тваринницька галузь. Але цей процес буде залежати від рівня цін на її продукцію. Розвиток промисловості, швидше за все, буде теж пов'язаний з розвитком аграрного сектору. Основною її галуззю залишиться переробка сільськогосподарської продукції (переробка зернових, виробництво хлібобулочних виробів). Відчутний позитивний вплив на економічний розвиток громади має скласти відновлення роботи заводу з виробництва концентрованих соків - ВФ ТОВ «Яблуневий дар», яке було найбільшим промисловим виробником громади.

Липовецька територіальна громада знаходиться порівняно близько до обласного центру м. Вінниці (м. Липовець на відстані 45 км.) Транспортними магістралями, по яких здійснюється під'їзд з м. Липовця до м. Вінниці є Р 17 та М 12. Якщо перша траса місцями ще потребує ремонтних робіт, то друга в наших умовах є практично ідеальною. Завдяки такому досить непоганому транспортному сполученню та регулярному руху маршрутного автотранспорту частина жителів громади їздить на роботу в обласний центр. Значна частина жителів Липовецької громади регулярно відвідує торгівельні та розважальні заклади м. Вінниці, використовуючи при цьому як власний транспорт, так і маршрутні автобуси. Ще однією невеликою перевагою місцерозташування м. Липовець є його знаходження на перетині шляхів з м. Іллінці, м. Погребище, смт. Оратів, смт. Дашів до м. Вінниця. Відповідно жителі цих громад, здійснюючи подорожі до обласного центру, часто зупиняються в м. Липовець та здійснюють певні закупки продуктів харчування, паливно-мастильних матеріалів, що позитивно впливає на розвиток місцевого бізнесу. Усі ці фактори є гарними чинниками для подальших перспектив розвитку Липовецької ТГ.

Значний вплив на послаблення процесу відтоку активної частини громади буде мати рівень освітніх, культурних медичних, адміністративних послуг в громаді. Більш активно необхідно буде працювати з молоддю, забезпечуючи їй можливість для якісного спілкування, зайнятості, відпочинку. Має якісно і кількісно поліпшитися наявна інфраструктура (дороги, освітлення вулиць, водопостачання і т. д.)

На сьогодні одна третя частина бюджетних надходжень громади формується за рахунок державних субвенції і дотації (на галузь освіти). Безумовно, що така ситуація в подальшому створює відповідні ризики щодо можливості громади самостійно забезпечувати видатки, необхідні для її існування. Саме тому в найближчі роки громада має максимально сконцентруватися на прискоренні власного економічного розвитку та віднайти додаткові внутрішні резерви для збільшення обсягу бюджетних надходжень. Адже наявний їх рівень навіть зараз при порівняно значному обсязі державної субвенції не дозволяє забезпечувати в достатній мірі видатки розвитку.

Узагальнюючи сказане, можна сказати, що Липовецька територіальна громада може з невеликою долею оптимізму дивитися в майбутнє. Так в ній, як і в цілому в переважній більшості громад області, спостерігається негативна демографічна тенденція. І з великою долею ймовірності можна спрогнозувати зменшення кількості населення (в межах 5-8%) на кінець 2027 р. Поряд з цим в громаді наявні

всі підстави для подальшого економічного розвитку (аграрна галузь, промисловість, сфера обслуговування, туризм тощо). Це, а також додаткові внутрішні резерви мають стати основою для зростання доходів місцевого бюджету. Відповідно буде зростати рівень надання послуг на території громади та поступово поліпшуватися інфраструктура. Додаткові переваги, пов'язані з місцем розташування Липовецької ТГ будуть створювати переваги для проживання в ній, а отже, будуть сприяти зменшенню відтоку активної частини жителів.

## **2.2. Стратегічне бачення розвитку Липовецької територіальної громади**

Фінальний результат бажаного стану майбутнього Липовецької об'єднаної територіальної громади у 2027 році було сформовано за результатами стратегічних сесій та аналізу заповнених анкет-опитувальників, проведених на території громади у травні-серпні 2020 року. Воно враховує думку представників різних верств населення, вікових груп і місцевого бізнесу.

*Липовецька територіальна громада 2027 – територія щасливих та активних людей, які цінують свою історію, оберігають традиції; успішна громада із самодостатнім бюджетом; територія в центральній частині Вінниччини з чистим довкіллям, високими стандартами життя і інноваційними технологіями в агропромисловому комплексі.*

## **2.3. SWOT – аналіз Липовецької територіальної громади**

**SWOT-аналіз** – це аналіз у стратегічному плануванні, що полягає в розділенні чинників і явищ на чотири категорії: сильні (**S** – strengths), слабкі (**W** – weaknesses) сторони об'єкту, який аналізується; можливості (**O** – opportunities), що існують для нього або можуть з'явитися з часом, і загрози (**T** – threats), з якими об'єкт зіштовхується або може зіштовхнутися протягом своєї подальшої діяльності та розвитку.

### **Сильні сторони**

1. Вигідне географічне розташування у центральній частині Вінницької області, близькість до обласного центру
2. Сприятливі умови для розвитку сільського господарства: родючі ґрунти (чорноземи), велика кількість водойм
3. Розвинута рослинницька галузь, дещо в меншій мірі – тваринницька (має гарні можливості для швидкого відновлення)
4. Велика кількість сільгосп підприємств, великих і середніх фермерських господарств
5. Наявність робочої сили і молоді для роботи у сфері сільського господарства, промисловості і послуг
6. Наявність вільних земельних ділянок та будівель привабливих для інвесторів у сфері сільського господарства, промисловості, туризму
7. Наявність сировини для виробництва цегли

8. Достатня кількість закладів освіти
9. Зручне місцезнаходження селища Липовець, наявність залізничного сполучення з ним та вільних земельних ділянок може зробити селище центром промислового розвитку громади.
10. Наявність ЦНАПу в м. Липовець
11. Наявність Липовецької лікарні відновного лікування дітей з органічним ураженням центральної нервової системи, порушенням психіки і опорно-рухового апарату
12. Наявність привабливих рекреаційних та туристичних об'єктів споруд (астролема біля с. Іваньки)
13. Наявність вело-парку в м. Липовець
14. Близьке і порівняно якісне транспортне сполучення з обласним центром
15. Гарна співпраця між населеними пунктами в громаді (спортивні та культурні заходи)

### ***Слабкі сторони***

1. Нестача робочих місць, особливо для молоді
2. Відсутність в достатній кількості переробних підприємств
3. Низький рівень цін на продукцію тваринництва, що гальмує інтенсивний розвиток галузі
4. Відсутність мереж водопостачання в частині сіл громади
5. Негативна демографічна ситуація (зменшення кількості населення, старіння)
6. Низька свідомість платників податків
7. Ненаповнені та неоснащені сільські школи, слаборозвинена позашкільна освіта в селах
8. Неякісні медичні послуги в сільській місцевості, нестача кваліфікованого медичного персоналу
9. Нерегулярне транспортне сполучення окремих населених пунктів з адмінцентром громади
10. Території населених пунктів громади потребують благоустрою (освітлення, дорожнє покриття, тротуари, зупинки)
11. Руйнування доріг перевантаженим автотранспортом
12. Відсутність системи централізованого водовідведення в більшій частині м. Липовець та в решті населених пунктів громади
13. Нагальна потреба у проведенні капітального ремонту центральних очисних споруд в м. Липовець
14. Відсутність, в першу чергу, в сільській місцевості достатньої кількості сучасних і облаштованих громадських просторів, в т. ч. дитячих та спортивних майданчиків, паркових зон, пляжів
15. Забрудненість лісосмуг сміттям, стихійні сміттєзвалища, відсутність системи збору і вивезення відходів в усіх населених пунктах громади, крім м. Липовець
16. Велика кількість безпритульних тварин

### ***Можливості***

1. Покращення бізнес-клімату в Україні за рахунок проактивної урядової політики
2. Участь у програмах міжнародної технічної допомоги, національних і регіональних програмах, у т. ч. в тих, які стосуються освіти, підтримки людей з вразливих категорій, спорту, розвитку малого і середнього бізнесу та інвестицій
3. Зростання попиту на продовольство на світовому ринку, що стимулюватиме виробництво та переробку продукції сільського господарства
4. Запуск ринку землі в Україні з 2021 р., що має посприяти збільшенню інвестицій в аграрний сектор та прискоренню обігу капіталу
5. Зростання популярності сільського, зеленого, культурного, світоглядного туризму в Україні та Європі
6. Підвищення інвестиційної привабливості держави, регіону і громади
7. Завершення реформ в державі (адмінтерустрій, медична, освітня)
8. Імплементация Угоди про Асоціацію з Європейським Союзом (збільшення квот на експорт с/г продукції)
9. Реалізація проєктів міжмуніципального характеру при співпраці із сусідніми ТГ
10. Рекреаційний потенціал та наявні водні об'єкти
11. Інвестиційно привабливі об'єкти комунальної власності, що не використовуються
12. Наявність молодих кадрів різної кваліфікації

### ***Загрози***

1. Міграція населення до сусідніх міст та за кордон
2. Продовження негативних змін клімату
3. Зменшення запасів підземних та поверхневих вод
4. Нестабільність національної валюти
5. Продовження війни на Сході країни, поширення терористичної загрози на інші регіони
6. Зростання цін на енергоносії
7. Нестабільна політична ситуація, погіршення міждержавних відносин з основними закордонними партнерами України
8. COVID-19

SWOT-аналіз дає змогу виявити ті сильні і слабкі сторони, які потребують найбільшої уваги і зусиль з боку громади. В умовах децентралізації кожна громада має знайти і активно просувати свої унікальні можливості, так звані «Точки Розвитку».

Наявність родючих чорноземів, розвинуті сільськогосподарські і тваринницькі господарства визначають Точку Розвитку Липовецької об'єднаної територіальної громади як **посилений розвиток сільського господарства та агропереробки**, розвиток харчової промисловості на основі власної сировинної бази.

## 2.4. Порівняльні переваги, виклики і ризики

SWOT-аналіз можна завершити в моменті визначення факторів сильних і слабких сторін, можливостей і ризиків і внесення їх у відповідні квадранти. Однак користь цього математичного інструменту проявляється лише тоді, коли ці фактори будуть використані для визначення стратегічної позиції громади.

Це можна досягти, конфронтуючи сильні та слабкі сторони із факторами, які є у зовнішньому оточенні.

		Зовнішнє оточення	
		О - Можливості	Т - Загрози
Внутрішні фактори	S – Сильні сторони	SO - наступальна	ST - консервативна
	W – Слабкі сторони	WO - конкурентна	WT - оборонна

Таблиця 5. Типи стратегій, які формуються з огляду на наявні фактори внутрішнього і зовнішнього оточення

SWOT-аналіз передбачає підхід із середини назовні і дає відповіді на такі питання:

Чи визначені сильні сторони дозволяють використати можливості, які є сприятливими для розвитку?

Чи визначені сильні сторони дозволять подолати загрози?

Чи визначені слабкі сторони не дозволять використати зовнішні можливості?

Чи визначені слабкі сторони посилюватимуть силу впливу зовнішніх загроз?

Порівняльні переваги (визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей) – **наступальна стратегія**.

Наступальна стратегія є стратегією швидкого розвитку, яка активно використовує зовнішні можливості і внутрішні сильні сторони. Для Липовецької громади це означає активне використання свого зручного географічного становища, сприятливих умов для розвитку сільського господарства і наявного розвинутого аграрного сектору економіки при покращенні бізнес-клімату в державі, запуску ринку землі, зростанні попиту на сільськогосподарську продукцію на світових ринках та збільшенні квот на ринку ЄС на експорт сільгосппродукції.

Додатковими можливостями, які посилюватимуть зовнішній вплив на громаду стануть використання механізмів міжмуніципального співробітництва (туризм, управління ТПВ) та участь у програмах міжнародної технічної допомоги, національних і регіональних конкурсах.

Виклики (визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей) – **конкурентна стратегія**.

У випадку конкурентної стратегії, яка формується при співставленні слабких сторін із зовнішніми можливостями характерною є ситуація, коли кількість слабких сторін переважає над сильними сторонами, але зовнішнє оточення створює достатньо багато можливостей для ефективного їх врівноваження.

Для Липовецької ТГ такий тип стратегії може бути прийнятним. Вона рекомендована до застосування, коли сильні сторони не мають визначальної ваги, а долання слабких сторін дуже розтягнуте в часі. До того ж слід вважати, що зовнішні чинники будуть розвиватись у позитивній динаміці.

Подолання слабких сторін, які має Липовецька громада (негативна демографія, погана інфраструктура, проблеми із наданням освітніх, медичних, культурних та інших послуг на її території, відсутність в достатній кількості робочих місць), потребуватимуть значних зусиль і ресурсів. Завдяки наявним сильним сторонам та позитивній динаміці зовнішніх чинників (можливостей) ці проблеми будуть поступово долатися, але цей процес може значно затягнутися в часі.

Участь у програмах міжнародної технічної підтримки, національних і регіональних конкурсах і програмах відкриватиме можливості для покращення стану технічної та соціальної інфраструктури, системи управління ТПВ, поширення популярності занять спортом і громадських активностей, у тому числі серед людей із вразливих категорій.

Ризики (визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз) – **оборонна стратегія**.

Слабкі сторони громади достатньо сильно пов'язані із зовнішніми загрозами. Така стратегія розрахована на «виживання». У випадку Липовецької громади це означає, що такі загрози, як міграція до великих міст чи за кордон, зменшення запасів ґрунтових і підземних вод може мати вплив на погіршення впливу слабких сторін на розвиток її території. У такій ситуації потрібно мінімізувати вплив негативного зовнішнього оточення на ситуацію всередині громади, наприклад шляхом посилення місцевої економіки. Однією із суттєвих загроз для Липовецької ТГ і території України в цілому є продовження терористичної загрози з боку сепаратистських формувань, підтримуваних Росією на Сході країни, та інших її регіонах. Внаслідок впливу цих факторів з бюджету держави втрачаються значні кошти, які могли б бути використані на розвиток сільських територій. Відплив населення за межі громади матиме вплив на розвиток інфраструктури послуг і підприємницьку активність населення, а нестабільність національної валюти поставить під загрозу реалізацію і завершення багатьох проєктів розвитку.

**Консервативна стратегія (ST)**, коли громада функціонує у несприятливому зовнішньому оточенні, але одночасно має ряд значних сильних сторін (може відповідно реагувати на загрози) не є характерною для Липовецької ТГ, тому не розглядалась.

### **3. Пріоритети розвитку громади**

Сильні і слабкі сторони Липовецької ТГ мають приблизно однаковий вплив. За позитивної динаміки зовнішніх можливостей, при посиленні дії чинників сильних сторін громади можна буде поступово вирішувати проблеми, що пов'язані зі слабкими сторонами. Відповідно, базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу, прогнозованих сценаріях розвитку, члени

робочої групи обрали як базову для подальшого моделювання ситуації розвитку громади і формування ієрархії цілей **конкурентну стратегію**.

***Стратегічна ціль 1. Економічний добробут громади***

Обґрунтування: економічний добробут громади неможливий без розвитку місцевої економіки, тому громада має використати всі місцеві переваги.

Мета: за допомогою інтелектуальних, людських, інституційних, інфраструктурних, енергетичних, фізичних та природних ресурсів побудувати в громаді власну, прозору, зростаючу і «самоокупну» економічну систему, яка не тільки залучить інвестиції, підтримає розвиток існуючого місцевого бізнесу, створить нові робочі місця, а й наповнить місцевий бюджет.

***Операційна ціль 1.1. Інвестиційно та туристично приваблива громада***

Реалізація проектів дозволить громаді стати привабливим майданчиком для залучення стратегічних інвесторів, розвитку високопродуктивних ресурсів, що забезпечить зростання конкурентоспроможності території, забезпечить її розвиток та ефективне використання людського капіталу.

Бенефіціари (вигодонабувачі): інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, фермери.

Заходи/проекти:

1.1.1. Аудит ресурсів ОТГ (землі, родовища корисних копалин, комунальні заклади, працівники ОМС, інвестиційно та туристично-привабливі об'єкти).

1.1.2. Розробка інвестиційного паспорту громади та пропозицій для потенційних інвесторів.

1.1.3. Формування туристичного продукту на території громади.

1.1.4. Реалізація інвестиційних проектів.

***Операційна ціль 1.2. Прозорий та успішний бізнес на конкурентних засадах***

Надання суб'єктам підприємницької діяльності на прозорих конкурсних засадах під об'єкти комерційного призначення земельних ділянок, комунальних об'єктів або потенційних туристичних об'єктів – це найбільш ефективний спосіб наповнення місцевого бюджету. Застосування механізму публічно-приватного партнерства в управлінні територіями не тільки сприятиме залученню ресурсів, а й вирішить частину соціально-економічних та екологічних проблем, забезпечить економічний добробут громади та туристичну привабливість. Відновленню довіри до влади сприятиме громадський контроль за умови дотримання всіма сторонами (Влада-Бізнес-Громада) принципів партнерства і рівноправності, відкритості та відповідальності, раціональності й збалансованості, узгодженості інтересів та запобігання корупції, компетентності, політичної незалежності.

Навчальні тренінги та семінари, місцеві програми для підтримки та розвитку підприємців і підприємців-початківців дозволять здобути знання і навички ефективного ведення підприємницької діяльності.

Бенефіціари (вигодонабувачі): інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, фермери.

Заходи/проекти:



1.2.1. Створення платформи «Влада-Бізнес-Громада» для представлення інвестиційно привабливих об'єктів громади, по яких пропонується публічно-приватне партнерство або інший механізм співпраці.

1.2.2. Розробка нової та оновлення наявної містобудівної документації по всіх населених пунктах громади.

1.2.3. Розробка нормативно-грошової оцінки землі.

1.2.4. Створення на базі виконавчого комітету міської ради інформаційно-консультативного центру для бізнесу.

1.2.5. Надання в користування на конкурентних засадах бізнес-структурам земельних ділянок, комунального майна для ведення підприємницької діяльності.

1.2.6. Сприяння розвитку кооперативного руху (молочна галузь, садівництво-ягідництво, бджолярство).

## ***Стратегічна ціль 2. Поліпшення умов проживання та привабливості території громади***

Обґрунтування: комплексний благоустрій території громади, розвиток інфраструктури у сфері дорожнього та мостового господарства, якісні комунальні, освітні, медичні, культурні, спортивні, соціальні, адміністративні послуги, спрямовані на задоволення базових потреб громади і забезпечення нормальних умов проживання відповідно до стандартів.

Мета: покращити умови проживання та соціально-побутові умови всіх мешканців громади, полегшити самообслуговування людей похилого віку та людей з обмеженими фізичними можливостями.

### ***Операційна ціль 2.1. Доступна питна вода***

Проблема нестачі та низької якості питної води пов'язана з виснаженням запасів прісних підземних вод, а також техногенним впливом на якість води в існуючих джерелах. Розв'язання проблеми забезпечення якісною питною водою всіх населених пунктів громади полягає в реконструкції та будівництві групових і локальних об'єктів водопостачання, очищенні та знезараженні громадських криниць (санація).

Бенефіціари (вигодонабувачі): всі мешканці громади.

Заходи/проекти:

2.1.1. Передача на баланс та обслуговування КП «Липовецьводоканал» діючих мереж водогонів по населених пунктах громади

2.1.2. Будівництво нових мереж централізованого водопостачання в населених пунктах громади

2.1.3. Проведення ремонтів діючих мереж водогонів в населених пунктах громади

2.1.4. Очищення та знезараження громадських криниць (санація)

### ***Операційна ціль 2.2. Якісні послуги у сфері благоустрою***

Забезпечення якісного благоустрою, озеленення буде сприяти гарному вигляду населених пунктів Липовецької ТГ, що є одним з важливих чинників комфортного проживання на конкретній території.

Бенефіціари (вигодонабувачі): всі мешканці громади.

Заходи/проекти:

2.2.1. Придбання сучасної комунальної техніки для обслуговування всіх населених пунктів громади.

2.2.2. Благоустрій населених пунктів громади.

2.2.3. Проведення озеленення населених пунктів громади.

*Операційна ціль 2.3. Якісна дорожня інфраструктура та доступні транспортні послуги*

Реалізація проєктів забезпечить безпеку всім учасникам дорожнього руху, створить для мешканців громади зручні умови проживання, праці і відпочинку, розвине велоінфраструктуру громади. Співпраця з перевізниками, спроможними забезпечити належний технічний стан, чистоту та комфорт транспортних засобів, культуру водіння, покращить якість наданих послуг.

Бенефіціари (вигодонабувачі): всі мешканці громади.

Заходи/проекти:

2.3.1. Капітальний ремонт вулично-дорожньої мережі, мостових переходів, зупинок, освітлення, тротуарів з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями

2.3.2. Поточний ремонт дорожнього покриття по населених пунктах громади.

2.3.3. Забезпечення транспортної доступності для населення всієї громади, систематичні та якісні послуги з перевезення.

2.3.4. Будівництво зовнішнього освітлення вулиць по населених пунктах громади

*Операційна ціль 2.4. Мережа дошкільних та шкільних навчальних закладів з сучасними умовами, що забезпечують якісну освіту*

Поставлена мета – забезпечення рівноправної та якісної початкової та середньої освіти, що дозволяє домогтися хороших результатів навчання. Реалізація проєктів створить освітній простір доступним, безбар'єрним, надасть змогу дітям з обмеженими можливостями навчатися у звичайних класах і отримувати таку ж освіту, як і решта дітей, реалізовувати різні освітні програми, з урахуванням особливостей навчальних закладів та базових освітніх програм, напрямів позашкільної діяльності, а також інших потреб учасників освітнього процесу. Навчальні заклади мають враховувати інтереси всіх дітей, їх особливі потреби та забезпечувати безпечне, ефективне середовище навчання.

Бенефіціари (вигодонабувачі): діти (в тому числі з обмеженими можливостями), молодь, сім'ї.

Заходи/проекти:

2.4.1. Капітальний ремонт, реконструкція, термомодернізація приміщень дошкільних та шкільних навчальних закладів з врахуванням потреб людей з обмеженими можливостями.

2.4.2. Оснащення дошкільних та шкільних закладів, необхідним для навчального процесу сучасним обладнанням.

2.4.3. Придбання шкільних автобусів для організації якісного підвезення учнів та педагогічних працівників до навчальних закладів.

*Операційна ціль 2.5. Мережа медичних закладів, що спроможна надати кваліфіковану медичну допомогу*

Мережа закладів охорони здоров'я потребує приведення її у відповідність з реальними потребами населення у медичних послугах. Створення ефективної моделі організації системи охорони здоров'я в громаді, а саме сучасне обладнання та сучасні підходи до лікування, організація праці, оптимальне робоче навантаження дасть змогу покращити якість та підвищити ефективність медичних послуг шляхом оптимального взаємного розподілу функцій, збільшити загальний об'єм медичних послуг, знизити витрати в розрахунку на одну надану медичну послугу, що сприятиме економії коштів громади.

Бенефіціари (вигодонабувачі): всі мешканці громади.

Заходи/проекти:

2.5.1. Капітальний, поточний ремонт і реконструкція приміщень медичних закладів.

2.5.2. Придбання медичного обладнання з урахуванням потреб людей.

2.5.3. Придбання автомобілів швидкої медичної допомоги для транспортування пацієнтів

*Операційна ціль 2.6.. Доступні адміністративні послуги*

Віддаленість населених пунктів від центру громади м. Липовець та кількість мешканців, які в них проживають, є вагомими факторами для утворення віддалених робочих місць для надання адміністративних послуг. Реалізація проектів полягає в організації віддалених робочих місць, із застосуванням ротації адміністраторів і режиму неповного робочого тижня (прийому у певні визначені дні та години) та інформування про роботу органів місцевого самоврядування.

Бенефіціари (вигодонабувачі): всі мешканці громади, працівники підприємств, інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, фермери, громадські організації.

Заходи/проекти:

2.6.1. Організація роботи ЦНАП в м. Липовець та віддалених робочих місць адміністраторів.

2.6.2. Поліпшення матеріально-технічного забезпечення ЦНАП.

2.6.3. Забезпечення доступу до швидкісного Інтернету в населених пунктах громади.

*Операційна ціль 2.7. Фізичний та духовний розвиток громади*

Зменшення тривалості життя громадян, загострення криміногенної ситуації, особливо у молодіжному середовищі, є наслідком несформованості сталих культурних традицій та мотивацій щодо ведення здорового способу життя. Культура і спорт – це той майданчик, що об'єднує людей, надає можливості для дозвілля, розваг, навчання й обміну досвідом з іншими. Досягненню мети сприятиме створення умов для поліпшення здоров'я населення громади шляхом залучення широких верств населення до систематичних занять фізичною культурою та масовим спортом, популяризації здорового способу життя, максимальної реалізації здібностей обдарованої молоді, у тому числі й молоді з обмеженими фізичними можливостями за місцем проживання та місцях масового

відпочинку населення, а також додасть цінності іншим сферам, таким як туризм і бізнес. Реалізація проєктів полягає в об'єднанні громади культурними та спортивними заходами, такими як фестивалі, змагання чи велопробіг, створюючи соціальну солідарність і згуртованість, сприяючи соціальній інтеграції, розширюючи можливості громади.

Бенефіціари (вигодонабувачі): всі мешканці громади, туристи, спортсмени, громадські організації.

Заходи/проєкти:

2.7.1. Облаштування міського стадіону та спортивних майданчиків у населених пунктах громади.

2.7.2. Встановлення дитячих ігрових майданчиків в усіх старостинських округах.

2.7.3. Збільшення потужності та розширення мережі дитячо-юнацьких клубів.

2.7.4. Ремонт і реконструкція приміщень сільських будинків культури, клубів, бібліотек; їх трансформація у сучасні осередки культурного дозвілля та просвіти (багатофункціональні «хаби») з врахуванням потреб людей з обмеженими можливостями.

2.7.5. Започаткування та промоція регулярних культурних і спортивних заходів в ТГ.

2.7.6. Відновлення пам'яток культурної спадщини в населених пунктах з облаштуванням громадських просторів, створення центрів культури та етнографії

2.7.7. Облаштування місць для купання, зон відпочинку в населених пунктах ТГ.

### *Операційна ціль 2.8. Якісні соціальні послуги*

Метою є встановлення пандусів, тактильних доріжок на зупинках, безпечних переходах, які полегшують життя представникам мало мобільних груп населення, створення у Липовецькій громаді зручностей для людей з інвалідністю, підвищення іміджу громади, покращення захисту прав та інтересів людей з інвалідністю, сприяння їх соціальній підтримці та реабілітації, сприяння активній участі у житті громади людей з інвалідністю.

Бенефіціари (вигодонабувачі): всі мешканці громади, люди з інвалідністю та особливими потребами.

Заходи/проєкти:

2.8.1. Підвищення рівня доступності до соціальних і медичних послуг людей з обмеженими можливостями.

2.8.2. Підвищення якості надання соціальних і медичних послуг для людей із вразливих категорій.

### *Стратегічна ціль 3. Поліпшення рівня взаємодії на місцевому рівні та з іншими громадами*

Обґрунтування: кращий рівень взаємодії стимулюватиме зв'язки в громаді та дозволить мешканцям спільно шукати шляхи вирішення існуючих проблем, розбудовувати довіру, взаємну повагу, партнерські відносини. Налагодження

співпраці з іншими громадами дозволить більш ефективно вирішувати спільні проблеми соціально-економічного розвитку.

Мета: створити всі необхідні умови для підтримки місцевих активностей, громадських організацій, культурно-мистецьких ініціатив та налагодження зв'язків з іншими громадами.

*Операційна ціль 3.1. Підвищення рівня участі жителів громади в її житті.*

Відсутність спільних інтересів, заходів в громаді знижує її соціальну активність. Наслідком такого явища є відтік населення (особливо молоді) із сільської місцевості у великі міста. Реалізація проєктів на таких засадах як рівність у праві використання, безпека, чистота, комфорт та естетичність створить спільні громадські простори для різних вікових груп населення, осередки громадської активності і зближить громаду.

Бенефіціари (вигодонабувачі): всі мешканці громади.

Заходи/проєкти:

3.1.1. Проведення конкурсу мікрогрантів всередині громади, направлених на стимулювання розвитку населених пунктів

3.1.2. Проведення місцевих фестивалів, Днів села.

3.1.3. Сприяння створенню органів самоорганізації населення та надання допомоги в їх діяльності.

3.1.4. Сприяння кращій поінформованості населення через підтримку місцевих ЗМІ, блогерів, інформаційних сторінок у соцмережах, youtube – каналів тощо

*Операційна ціль 3.2. Підтримка розвитку громадських об'єднань*

Ціллю передбачено ряд дій щодо зростання громадської активності мешканців шляхом створення і підтримки громадських організацій на її території. Її метою є створення умов для реалізації громадянами конституційного права на участь в управлінні державними справами, здійснення громадського контролю за діяльністю міської ради, сприяння врахування міською радою громадської думки під час формування та реалізації політики розвитку.

Бенефіціари (вигодонабувачі): всі мешканці громади, члени громадських організацій.

Заходи/проєкти:

3.2.1. Створення відкритого креативного простору (платформи) для проведення зустрічей членів громадських організацій, місцевого активу.

3.2.2. Налагодження зв'язків з місцевими громадськими організаціями та надання їм інформаційно-консультативної, організаційної підтримки.

*Операційна цільна 3.3. Налагодження співпраці на регіональному, державному та міжнародному рівнях.*

Наявність нових партнерів як в середині країни, так і на міжнародному рівні буде сприяти розширенню можливостей щодо поліпшення соціально-економічної ситуації в громаді та вирішення проблемних питань.

Бенефіціари (вигодонабувачі): всі мешканці громади.

Заходи/проєкти:

3.3.1. Налагодження співпраці із сусідніми громадами на принципах міжмуніципального співробітництва

3.3.2. Налагодження співпраці із громадами, громадськими організаціями, іншими суб'єктами, що діють на території України

3.3.3. Налагодження співпраці з іноземними установами та закладами

#### ***Стратегічна ціль 4. Безпечна громада***

Обґрунтування: посилити спроможність громади вирішувати проблеми, що пов'язані з безпекою, розвивати правове та безпечне середовище на основі діалогу різних зацікавлених сторін, з урахуванням потреб населення в т. ч. із вразливих категорій.

Реалізація проєктів, а саме розробка і затвердження схеми санітарної очистки населених пунктів громади відповідно до правил благоустрою, організація робіт із збирання та вивезення твердих та рідких побутових відходів, налагодження системи роздільного збору побутових відходів та системи поводження з рідкими відходами (асенізація), не тільки мінімізує потрапляння небезпечних речовин в ґрунтові води, покращить стан водойм, а й скоротить кількість осіб, які страждають від нестачі води, збереже здоров'я людей.

Мета: створити безпечне середовище комфортне для проживання та ведення бізнесу, покращити екологічну ситуацію на території громади, сформувані відповідальну спільноту, підсилити захищеність для всіх мешканці громади.

#### ***Операційна ціль 4.1. Рівноправність, відкритість та відповідальність***

Створення та започаткування роботи безоплатного сервісу правової допомоги не тільки забезпечить доступ до неї особам, які потребують такої допомоги (особливо серед вразливих верств населення), а також підвищить загальний рівень правової культури, покращить правову освіту населення, надасть мешканцям громади необхідний рівень правових знань, сформує у них повагу до права.

Бенефіціари (вигодонабувачі): всі мешканці громади, соціально незахищені верстви населення, безробітні, особи з інвалідністю, громадські організації.

Заходи/проєкти:

4.1.1. Створення та започаткування роботи сервісу з надання правової допомоги жителям громади щодо відстоювання і захисту їх прав як громадян (юридична консультація).

4.1.2. Створення кризового центру для осіб, які опинилися в скрутних життєвих обставинах.

4.1.3. Створення центру контролю за безпритульними тваринами.

4.1.4. Створення пункту обігріву в м. Липовець.

4.1.5. Облаштування та постійне оновлення маркування безпечних пішохідних переходів в населених пунктах громади

#### ***Операційна ціль 4.2. Поліпшення рівня екологічної безпеки***

Прозоре прийняття рішень, реалізація яких впливає на стан довкілля, формування у населення екологічного світогляду, компенсація шкоди, заподіяної порушенням законодавства – є основними принципами охорони навколишнього природного середовища. Реалізація проєктів сприятиме діалогу між владою,

бізнесом і громадою, розумінню відповідальності кожною стороною, формуванню нової моделі громадянського суспільства, здатного активізуватися навколо вирішення проблем.

Бенефіціари (вигодонабувачі): всі мешканці громади, інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, фермери, громадські організації.

Заходи/проекти:

4.2.1. Створення майданчику Влада-Бізнес-Громада для вирішення проблеми з місцевими підприємствами-забруднювачами зі зниження екологічного навантаження на навколишнє середовище.

4.2.2. Створення «гарячої лінії» для повідомлень про факти екологічного забруднення населенням та підприємствами.

*Операційна ціль 4.3. Раціональне використання природних ресурсів в громаді*

Забезпечення населення і галузей економіки водою залежить від екологічного стану річок і водойм. Найбільш ефективним заходом зменшення впливу стоків на водні об'єкти є їх очищення на очисних спорудах. Реалізація проектів дозволить не тільки зменшити забруднення водойм та ґрунтів побутовими відходами та токсичними речовинами, а й ліквідувати/знизити антропогенне навантаження на довкілля.

Налагодження системи вивезення ТПВ від домогосподарств та інших суб'єктів на території громади, ліквідація стихійних сміттєзвалищ стане ключовим фактором покращення екологічної ситуації в громаді.

Бенефіціари (вигодонабувачі): всі мешканці громади, інвестори, підприємці, малий та середній бізнес, фермери, громадські організації.

Заходи/проекти:

4.3.1. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ, паспортизація полігонів побутових відходів.

4.3.2. Розробка і затвердження схеми санітарної очистки населених пунктів громади, у тому числі з організації робіт зі збирання та вивезення твердих та рідких побутових відходів.

4.3.3. Налагодження системи поводження з побутовими відходами по населених пунктах громади.

4.3.4. Придбання і запуск мобільної лінії із сортування сміття.

4.3.5. Будівництво мережі централізованого водовідведення в м. Липовець.

4.3.6. Реконструкція очисних споруд в м. Липовець.

4.3.7. Розчищення русел річок та водойм.





**Перелік цілей та план дій  
Стратегії розвитку Липовецької територіальної громади на період 2021-2027 роки**

<b>№ з/п</b>	<b>Перелік цілей та план дій</b>	<b>Обсяги коштів, тис. грн.</b>	<b>Строки виконання</b>	<b>Виконавець</b>	<b>Індикативні показники</b>
	<b>Стратегічна ціль 1. Економічний добробут громади</b>				
	<b><i>Операційна ціль 1.1. Інвестиційно та туристично приваблива громада</i></b>				
1.1.1	Аудит ресурсів ТГ (землі, родовища корисних копалин, комунальні заклади, працівники ОМС, інвестиційно та туристично-привабливі об'єкти)	-	2021 р.	Виконавчий комітет міської ради	Наявний перелік ресурсів ОТГ
1.1.2	Розробка інвестиційного паспорту громади та пропозицій для потенційних інвесторів	-	2021 р.	Виконавчий комітет міської ради	Один інвестиційний паспорт
1.1.3	Формування туристичного продукту на території громади	3000,0	2021-2023 роки	Виконавчий комітет міської ради, приватні інвестори	Один туристичний продукт
1.1.4	Реалізація інвестиційних проєктів	20000,0	2021-2027 роки	Приватні інвестори	5 інвестиційних проєктів
	<b><i>Операційна ціль 1.2. Прозорий та успішний бізнес на конкурентних засадах</i></b>				
1.2.1	Створення платформи «Влада-Бізнес-Громада» для представлення інвестиційно привабливих об'єктів громади, по яких пропонується публічно-приватне партнерство або інший механізм співпраці	20,0	2021-2022 роки	Виконавчий комітет міської ради	Одна платформа
1.2.2	Розробка нової та оновлення наявної містобудівної документації по всіх населених пунктах громади	3000,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Наявність містобудівної документації по всіх населених пунктах

1.2.3	Розробка нормативно-грошової оцінки землі	3000,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Наявність нормативно-грошової оцінки по всіх населених пунктах
1.2.4	Створення на базі виконавчого комітету міської ради інформаційно-консультативного центру для бізнесу	-	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Діяльність одного інф.-консульт. центру
1.2.5	Надання в користування на конкурентних засадах бізнес-структурам земельних ділянок, комунального майна для ведення підприємницької діяльності	-	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	-
1.2.6	Сприяння розвитку кооперативного руху (молочна галузь, садівництво-ягідництво, бджолярство)	-	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Діяльність двох нових кооперативів
	<b>Стратегічна ціль 2. Поліпшення умов проживання та привабливості території громади</b>				
	<b>Операційна ціль 2.1. Доступна питна вода</b>				
2.1.1	Передача на баланс та обслуговування КП «Липовецьводоканал» діючих мереж водогонів по населених пунктах громади		2021-2022 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Липовецьводоканал»	14 населених пунктів з мережею водопостачання
2.1.2	Будівництво нових мереж централізованого водопостачання в населених пунктах громади		2021-2025 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Липовецьводоканал»	20 населених пунктів з мережею водопостачання
2.1.3	Проведення ремонтів діючих мереж водогонів в населених пунктах громади	2000,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Липовецьводоканал»	Безперебійна робота мереж водопостачання
2.1.4	Очищення та знезараження громадських криниць (санація)	240,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Липовецьводоканал»	Наявність очищених громадських криниць

	<b>Операційна ціль 2.2. Якісні послуги у сфері благоустрою</b>				
2.2.1	Придбання сучасної комунальної техніки для обслуговування всіх населених пунктів громади	8000,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Комунсервіс» Лмр»	7 одиниць техніки
2.2.2	Благоустрій населених пунктів громади	6000,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Комунсервіс» Лмр»	Впорядковані і чисті населені пункти громади
2.2.3	Проведення озеленення населених пунктів громади	700,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Комунсервіс» Лмр»	Озеленені населені пункти громади
	<b>Операційна ціль 2.3. Якісна дорожня інфраструктура та доступні транспортні послуги</b>				
2.3.1	Капітальний ремонт вулично-дорожньої мережі, мостових переходів, зупинок, освітлення, тротуарів з врахуванням потреб людей з обмеженими фізичними можливостями	30000,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Комунсервіс» Лмр»	14 км. капітального ремонту
2.3.2	Поточний ремонт дорожнього покриття по населених пунктах громади	15000,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Комунсервіс» Лмр»	50 км. поточного ремонту
2.3.3	Забезпечення транспортної доступності для населення всієї громади, систематичні та якісні послуги з перевезення	-	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Комунсервіс» Лмр», приватні перевізники	Відсутність проблем із транспортним сполученням населених пунктів
2.3.4	Будівництво зовнішнього освітлення вулиць по населеним пунктам громади	3000,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Комунсервіс» Лмр»	Зовнішнє освітлення – на всіх центральних вул. населених пунктів
	<b>Операційна ціль 2.4. Мережа дошкільних та шкільних навчальних закладів з сучасними умовами, що забезпечують якісну освіту</b>				

2.4.1	Капітальний ремонт, реконструкція, термомодернізація приміщень дошкільних та шкільних навчальних закладів з врахуванням потреб людей з обмеженими можливостями	20000,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, заклади освіти	Проведення робіт по всіх опорних закладах громади
2.4.2	Оснащення дошкільних та шкільних закладів, необхідним для навчального процесу сучасним обладнанням	1000,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, заклади, освіти	Заклади освіти укомплектовані згідно вимог
2.4.3	Придбання шкільних автобусів для організації якісного підвезення учнів та педагогічних працівників до навчальних закладів	5500,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, заклади, освіти	Придбання трьох автобусів
	<b><i>Операційна ціль 2.5. Мережа медичних закладів, що спроможна надати кваліфіковану медичну допомогу</i></b>				
2.5.1	Капітальний, поточний ремонт і реконструкція приміщень медичних закладів	3000,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, заклади медицини	Проведення трьох капітальних ремонтів
2.5.2	Придбання медичного обладнання з урахуванням потреб людей	2000,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, заклади медицини	Придбання 6 одиниць обладнання
2.5.3	Придбання автомобілів швидкої медичної допомоги для транспортування пацієнтів	2000,0	2021-2024 роки	Виконавчий комітет міської ради, заклади медицини	Придбання одного автомобіля
	<b><i>Операційна ціль 2.6. Доступні адміністративні послуги</i></b>				
2.6.1	Організація роботи ЦНАП в м. Липовець та віддалених робочих місць адміністраторів	200,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Діяльність одного ЦНАП та 3 віддалених робочих місць
2.6.2	Поліпшення матеріально-технічного забезпечення ЦНАП	1000,0	2021-2023 роки	Виконавчий комітет міської ради	Наявність облаштованого і укомплектованого ЦНАП

2.6.3	Забезпечення доступу до швидкісного Інтернету в населених пунктах громади	-	2021-2023 роки	Виконавчий комітет міської ради, приватні інвестори	Швидкісний Інтернет по всій громаді
	<b>Операційна ціль 2.7. Фізичний та духовний розвиток громади</b>				
2.7.1	Облаштування міського стадіону та спортивних майданчиків у населених пунктах громади	9000,0,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Встановлення 6 спортивних майданчиків
2.7.2	Встановлення дитячих ігрових майданчиків в усіх старостинських округах	2000,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Комунсервіс» Лмр»	Встановлення 12 майданчиків
2.7.3	Збільшення потужності та розширення мережі дитячо-юнацьких клубів	100,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, громадські організації	Діяльність нового дитячо-юнацького спортивного клубу
2.7.4	Ремонт і реконструкція приміщень сільських будинків культури, клубів, бібліотек; їх трансформація у сучасні осередки культурного дозвілля та просвіти (багатофункціональні «хаби») з врахуванням потреб людей з обмеженими можливостями	5000,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Проведення ремонту в 7 закладах
2.7.5	Започаткування та промоція регулярних культурних і спортивних заходів в ТГ	200,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Започаткування не менше 2 традиційних заходів
2.7.6	Відновлення пам'яток культурної спадщини в населених пунктах з облаштуванням громадських просторів, створення центрів культури та етнографії	5000,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, приватні інвестори	Відновлення однієї пам'ятки
2.7.7	Облаштування місць для купання, зон відпочинку в населених пунктах ТГ	300,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Комунсервіс» Лмр»	Облаштування 5 нових зон
	<b>Операційна ціль 2.8. Якісні соціальні послуги</b>				

2.8.1	Підвищення рівня доступності до соціальних і медичних послуг людей з обмеженими можливостями	2000,0	2021-2023 роки	Виконавчий комітет міської ради, заклади медицини	Публічні простори облаштовані з урахуванням потреб людей з обмеженими можливостями
2.8.2	Підвищення якості надання соціальних і медичних послуг для людей із вразливих категорій	-	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, заклади медицини	Висока якість надання соціальних послуг
	<b>Стратегічна ціль 3. Поліпшення рівня взаємодії на місцевому рівні та з іншими громадами</b>				
	<b>Операційна ціль 3.1. Підвищення рівня участі жителів громади в її житті</b>				
3.1.1	Проведення конкурсу мікрогрантів всередині громади, направлених на стимулювання розвитку населених пунктів	5000,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Щорічне проведення конкурсу
3.1.2	Проведення місцевих фестивалів, Днів села	1400,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Щорічне проведення заходів
3.1.3	Сприяння створенню органів самоорганізації населення та надання допомоги в їх діяльності	-	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	-
3.1.4	Сприяння кращій поінформованості населення через підтримку місцевих ЗМІ, блогерів, інформаційних сторінок у соцмережах, youtube – каналів тощо	700,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Наявність конкурентного інформаційного середовища
	<b>Операційна ціль 3.2. Підтримка розвитку громадських об'єднань</b>				
3.2.1	Створення відкритого креативного простору (платформи) для проведення зустрічей членів громадських організацій, місцевого активу	2000,0	2021-2023 роки	Виконавчий комітет міської ради	Наявність відповідного приміщення
3.2.2	Налагодження зв'язків з місцевими громадськими організаціями та надання їм інформаційно-консультативної, організаційної підтримки	-	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Наявність активного

					громадського середовища
	<b>Операційна цільна 3.3. Налагодження співпраці на регіональному, державному та міжнародному рівнях</b>				
3.3.1	Налагодження співпраці із сусідніми громадами на принципах міжмуніципального співробітництва	-	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Реалізація проектів співробітництва громад
3.3.2	Налагодження співпраці із громадами, громадськими організаціями, іншими суб'єктами, що діють на території України	-	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Наявність нових партнерів, договорів про співпрацю
3.3.3	Налагодження співпраці з іноземними установами та закладами	-	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Наявність нових партнерів, договорів про співпрацю
	<b>Стратегічна ціль 4. Безпечна громада</b>				
	<b>Операційна ціль 4.1. Поліпшення рівня безпеки в громаді</b>				
4.1.1	Створення та започаткування роботи сервісу з надання правової допомоги жителям громади щодо відстоювання і захисту їх прав як громадян (юридична консультація)	100,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Наявність діючого сервісу
4.1.2	Створення кризового центру для осіб, які опинилися в скрутних життєвих обставинах	-	2021-2022 роки	Виконавчий комітет міської ради	Наявність діючого центру
4.1.3	Створення центру контролю за безпритульними тваринами	100,0	2022-2023 роки	Виконавчий комітет міської ради	Наявність діючого центру
4.1.4	Створення пункту обігріву в м. Липовець	5,0	2021 р.	Виконавчий комітет міської ради	Наявність діючого пункту обігріву
4.1.5	Облаштування та постійне оновлення маркування безпечних пішохідних переходів в населених пунктах громади	140,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Наявність безпечних пішохідних переходів

	<b>Операційна ціль 4.2. Поліпшення рівня екологічної безпеки</b>				
4.2.1	Створення майданчику Влада-Бізнес-Громада для вирішення проблеми з місцевими підприємствами-забруднювачами зі зниження екологічного навантаження на навколишнє середовище	-	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Періодичне проведення відповідних зустрічей
4.2.2	Створення «гарячої лінії» для повідомлень про факти екологічного забруднення населенням та підприємствами	-	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради	Наявність діючої «гарячої лінії»
	<b>Операційна ціль 4.3. Раціональне використання природних ресурсів в громаді</b>				
4.3.1	Ліквідація стихійних сміттєзвалищ, паспортизація полігонів побутових відходів	700,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Комунсервіс» Лмр»	Відсутність стихійних сміттєзвалищ
4.3.2	Розробка і затвердження схеми санітарної очистки населених пунктів громади, у тому числі з організації робіт зі збирання та вивезення твердих та рідких побутових відходів	-	2021-2022 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Комунсервіс» Лмр»	Розроблені схеми по всіх населених пунктах
4.3.3	Налагодження системи поводження з побутовими відходами по населених пунктах громади	-	2021-2023 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Комунсервіс» Лмр»	Вивезення ТПВ з усіх населених пунктів громади
4.3.4	Придбання і запуск мобільної лінії із сортування сміття	2000,0	2022-2023 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Комунсервіс» Лмр»	Встановлення 1 лінії із сортування сміття
4.3.5	Будівництво мережі централізованого водовідведення в м. Липовець	2000,0	2022-2023 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Липовецьводоканал»	2,0 км. нових мереж
4.3.6	Реконструкція очисних споруд в м. Липовець	12000,0	2023-2024 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Липовецьводоканал»	Одна реконструкція
4.3.7	Розчищення русел річок та водойм	70,0	2021-2027 роки	Виконавчий комітет міської ради, КП «Комунсервіс» Лмр»	Наявність розчищених русел